

# Flughafen und Standortentwicklung

Airport Cities: Neue Erlösquellen in den Bereichen Non-Aviation und Real Estate

- Beispiele für Geschäftsmöglichkeiten an Flughäfen
- Anforderungen an die Infrastruktur an und auf Flughäfen
- Bedingungen für die erfolgreiche Akquisition von Investoren
- Finanzierungsmodelle für die Einrichtung von Airport Cities
- Ausgewählte Rechtsfragen (Kartell-, Beihilfenrecht)
- Städtebauliche Erwägungen



Vorsitz:

[Dr. Ludger Giesberts](#), LL.M., Partner, DLA Piper UK LLP

## Diskutieren Sie mit folgenden Experten:

[Dr. Andrés Martin-Ehlers](#), Hölters & Elsing,  
Partnerschaft von Rechtsanwälten

[Hellmut R. Gebhardt](#), eurotrade Flughafen  
München Handels-GmbH

[Dr.-Ing. Thomas Harlfinger](#), Drees & Sommer AG

[Dr. Thomas Immelmann](#), Flughafen Hamburg GmbH

[Stefan Kornmann](#), Albert Speer & Partner

[Felix Kreutel](#), Fraport AG

[Martin Lepper](#), ECE Consulting GmbH & Co

[Reiner Nagel](#), Senatsverwaltung für Stadtentwicklung Berlin

[Wolfgang Richter](#), KfW

[Henrik Rothe](#), Leit-Werk Ltd.

[Thomas Schnalke](#), Flughafen Düsseldorf International

[Prof. Dr. Hildburg Spiegel](#), Fachhochschule Wiesbaden,  
Dependance Rüsselsheim

[Dr. Thilo Streit LL.M.](#), DLA Piper UK LLP

[Ludger van Bebber](#), Airport Weeze

# „Der Auf- und Ausbau von Airport City und Airport Plazas läuft auf Hochtouren.“

[WirtschaftsWoche 29.02.2008]

Immer mehr Flughafenbetreiber beschränken sich nicht mehr nur auf Einnahmen aus den Start- und Landegebühren. Der sogenannte Non-Aviation-Bereich entwickelt sich zunehmend zu einem lukrativen Geschäft, das ausbaufähig ist. Zum Non-Aviation-Bereich zählen die Vermietung von Parkräumen, Einnahmen aus Mieten und Konzessionen, Gastronomie und Einzelhandel sowie die Vermarktung von Werbeflächen. Laut einer Umfrage der Unternehmensberatung Accenture unter europäischen Flughafenbetreibern will die Branche im Jahr 2010 mehr als die Hälfte ihres Umsatzes über den Non-Aviation-Bereich erwirtschaften.

## Ihr Nutzen beim Besuch dieser Konferenz:

- Sie erfahren die neuesten Trends rund um den Bereich Non-Aviation und Real Estate an Flughäfen.
- Sie haben die Möglichkeit, sich mit Verantwortlichen auszutauschen und von Erfahrungen anderer zu lernen.
- Sie können den Experten Ihre individuellen Fragen stellen.
- Sie erhalten schriftliche Tagungsunterlagen, die Ihnen eine gute Nachbereitung des Gehörten ermöglichen.

## Für wen wurde diese Konferenz konzipiert?

- Geschäftsführer und leitende Mitarbeiter von Flughäfen aus den Bereichen
  - Real Estate (Immobilien) Management
  - Handelsmanagement
  - Non-Aviation
  - Retail Activities
  - Finanzierung
  - Immobilien-Marketing
- Behördenvertreter aus dem Bereich Planung, Stadtentwicklung
- Immobilienmakler
- Einzelhändler an Flughäfen
- Projektentwickler und -steuerer
- Banken, Investoren und Finanzierer
- Berater aus dem Umfeld Immobilien und Flughafen

## IHRE ANSPRECHPARTNER

**Telefon: 0 69/24 43 27-39 16**

Haben Sie Fragen zu dieser Veranstaltung oder zu Sponsoring- und Ausstellungsmöglichkeiten?

Wir helfen Ihnen gern weiter.



### Konzeption und Inhalt

**Leonie Harmal**

Senior-Konferenz-Managerin



### Organisation

**Christina Leuner**

Konferenz-Koordinatorin

E-Mail: christina.leuner@euroforum.com

## SPONSORING UND AUSSTELLUNGEN

Im Rahmen der Veranstaltung besteht die Möglichkeit, dem exklusiven Teilnehmerkreis Ihr Unternehmen und Ihre Produkte oder Dienstleistungen zu präsentieren. Ihre Fragen zu Sponsoring- und Ausstellungsmöglichkeiten sowie zur Zielgruppe beantwortet Ihnen gerne:



**Gunilla Weber** (Sales-Managerin)

**Telefon: 0 69/24 43 27-37 10**

**Fax: 0 69/24 43 27-47 10**

**E-Mail: gunilla.weber@euroforum.com**

## WIR ÜBER UNS

Der Name EUROFORUM steht in Europa für hochwertige Kongresse, Seminare und Workshops. Ausgewählte, praxiserfahrene Referenten berichten zu aktuellen Themen aus Wirtschaft, Wissenschaft und Verwaltung. Darüber hinaus bieten wir Führungskräften ein erstklassiges Forum für Informations- und Erfahrungsaustausch. Die EUROFORUM Deutschland GmbH ist ein Unternehmen der Informa plc, einem börsennotierten Medienunternehmen für Finanz- und Wirtschaftsinformationen mit Sitz in London.

# Programm

8.30–9.00

Empfang mit Kaffee und Tee, Ausgabe der Tagungsunterlagen

9.00–9.10

## ■ Begrüßung und Einführung in das Thema

Dr. Ludger Giesberts, LL.M., Partner, DLA Piper UK LLP

9.10–9.30

## ■ Einführung in die Thematik: Innovative Geschäftsmodelle

Prof. Dr. Hildburg Spiegel, Fachbereich Ingenieurwissenschaften, internationale Ingenieurwissenschaften, angewandte Unternehmensführung in der Luftfahrt, Fachhochschule Wiesbaden, Dependance Rüsselsheim

9.30–9.50

## ■ Erlebniswelt Flughafen

Martin Lepper, Geschäftsführer, ECE Consulting GmbH & Co.

9.50–10.10

## ■ Sequential airport development – Welche Faktoren bestimmen die Entwicklung eines Flughafens, Operation, Economy, Kultur, Marketing etc.

Henrik Rothe, Managing Director, Architecture and Design, Leit-Werk Ltd.

10.10–10.30

## ■ Anforderungen an die Infrastruktur an und auf Flughäfen

Stefan Kornmann, Gesellschafter, Stadtplaner und Städtebauarchitekt, Albert Speer & Partner

10.30–10.50

Fragen und Diskussion

Pause mit Kaffee und Tee [10.50–11.20]

11.20–11.40

## ■ Geschäftsmöglichkeiten an Flughäfen am Beispiel München

Hellmut R. Gebhardt, Geschäftsführer, eurotrade Flughafen München Handels-GmbH

11.40–12.00

## ■ Voraussetzungen für ein erfolgreiches Non-Aviation Geschäft

Felix Kreutel, Leiter Masterplanung Non-Aviation, Fraport AG

12.00–12.20

## ■ Das Geschäftsmodell Flughafen Düsseldorf

Thomas Schnalke, Kaufmännischer Geschäftsführer, Flughafen Düsseldorf

12.20–12.40

## ■ Integration von Einzelhandel in den Luftverkehr – die Hamburg Airport Plaza

Dr. Thomas Immelmann, Prokurist, Geschäftsführer Center, Flughafen Hamburg GmbH

12.40–13.00

## ■ Standortentwicklung an Regionalflughäfen

Ludger van Bebber, Geschäftsführer, Airport Weeze

13.00–13.20

## ■ Fragen und Diskussion

Gemeinsames Mittagessen [13.20–14.30]

14.30–14.50

## ■ Prozesskostenmodell – Abbildung der Flughafenprozesse zur Schaffung einer optimierten Nutzungsanordnung auf Flughäfen

Dr.-Ing. Thomas Harlfinger, Projektpartner, Teamcoach des Experten-centers „Wirtschaftliches Immobilienmanagement“, Drees & Sommer AG

14.50–15.10

## ■ Finanzierungsmodelle für die Errichtung von Airport Cities

Wolfgang Richter, Abteilungsleiter, Finanzierung Flughafen Facilities, KfW

15.10–15.30

Fragen und Diskussion

Pause mit Kaffee und Tee [15.30–16.00]

16.00–16.20

## ■ Ausgewählte Rechtsfragen im Kartell-, Beihilfenrecht

Dr. Andrés Martin-Ehlers, Rechtsanwalt, Hölters & Elsing, Partnerschaft von Rechtsanwälten

16.20–16.40

## ■ Städtebauliche Erwägungen

Reiner Nagel, Amtsleiter Stadt- und Freiraumplanung, Senatsverwaltung für Stadtentwicklung Berlin

16.40–17.00

## ■ Verteilung von Standorten für Drittunternehmen und Diskriminierung

Dr. Thilo Streit LL.M., Rechtsanwalt, DLA Piper UK LLP

17.00–17.30

## ■ Abschlussdiskussion

Ende der Konferenz [17.30]

[Kenn-Nummer]

**EUROFORUM-KONFERENZ**

**Flughafen und Standortentwicklung**

**Airport Cities: Neue Erlösquellen in den Bereichen**

**Non-Aviation und Real Estate**

**21. Oktober 2008, Sheraton Frankfurt Hotel and Towers**

Hugo-Eckener-Ring 15, 60549 Frankfurt/Main, Telefon: 0 69/6977 - 0

**Bitte ausfüllen und faxen an: 02 11/96 86-40 40**

- Ja, ich nehme am 21. Oktober 2008 teil** zum Preis von € 1.399,- zzgl. MwSt. p.P. [P1102970M100]  
[Behördenvertreter erhalten einen Sonderpreis in Höhe von € 999,- zzgl. MwSt. p.P.]  
[Ich kann jederzeit ohne zusätzliche Kosten einen Ersatzteilnehmer benennen.]  
[Im Preis sind ausführliche Tagungsunterlagen enthalten.]
- Ich kann nicht teilnehmen. Senden Sie mir bitte die **Tagungsunterlagen** zum Preis von € 199,- zzgl. MwSt.  
[Lieferbar ab ca. 2 Wochen nach der Veranstaltung.] [P1102970M700]
- Ich interessiere mich für **Ausstellungs- und Sponsoringmöglichkeiten**.
- Ich möchte **meine Adresse wie angegeben korrigieren** lassen.  
[Wir nehmen Ihre Adressänderung auch gerne telefonisch auf: 069/24 43 27-33 33.]

**TEILNAHMEBEDINGUNGEN.** Der Teilnahmebetrag für diese Veranstaltung inklusive Tagungsunterlagen, Mittagessen und Pausengetränken zzgl. MwSt. pro Person ist nach Erhalt der Rechnung fällig. Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Bestätigung. Die Stornierung (nur schriftlich) ist bis 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn kostenlos möglich, danach wird die Hälfte des Teilnahmebetrages erhoben. Bei Nichterscheinen oder Stornierung am Veranstaltungstag wird der gesamte Teilnahmebetrag fällig. Gerne akzeptieren wir ohne zusätzliche Kosten einen Ersatzteilnehmer. Programmänderungen aus dringendem Anlass behält sich der Veranstalter vor.

<b>Name</b>
Position/Abteilung
E-Mail
<b>Firma</b>
Ansprechpartner im Sekretariat
Anschrift
Telefon
Fax

Datum, Unterschrift

<b>Rechnung an</b> (Name)
Abteilung
Anschrift

Wer entscheidet über Ihre Teilnahme?  Ich selbst *oder*  Name: \_\_\_\_\_ Position: \_\_\_\_\_

Beschäftigtenzahl an Ihrem Standort:  bis 20  21-50  51-100  101-250  251-500  501-1000  1001-5000  über 5000

**IHRE DATEN.** Ihre Daten werden von der EUROFORUM Deutschland GmbH und Partnerunternehmen zur Organisation der Veranstaltung verwendet. Wir werden Sie gerne künftig über unsere Veranstaltungen informieren. Mit Ihrer Unterschrift geben Sie Ihre **Einwilligung**, dass wir Sie auch per Fax, E-Mail oder Telefon kontaktieren sowie Ihre Daten mit anderen Unternehmen (insb. der Informa plc) in Deutschland und international zu Zwecken der Werbung austauschen dürfen. Sollten Sie die Einwilligung nicht in dieser Form geben wollen, so streichen Sie bitte entsprechende Satzteile oder setzen sich mit uns in Verbindung [Tel.: 02 11/96 86-33 33]. Diese Einwilligung kann jederzeit widerrufen werden. Sie können der Verwendung Ihrer Daten zu den genannten Zwecken jederzeit widersprechen.

**IHRE ZIMMERRESERVIERUNG.** Im Tagungshotel steht Ihnen ein begrenztes Zimmerkontingent zum ermäßigten Preis zur Verfügung. **Bitte nehmen Sie die Zimmerreservierung direkt im Hotel unter dem Stichwort „EUROFORUM-Veranstaltung“ vor.**

**Anmeldung und Information**

per Fax: +49 (0)69/24 43 27-40 40  
 telefonisch: +49 (0)69/24 43 27-39 16 [Christina Leuner]  
 Zentrale: +49 (0)69/24 43 27-30 00  
 schriftlich: **EUROFORUM Deutschland GmbH**  
 Postfach 11 12 34, 40512 Düsseldorf

per E-Mail: **anmeldung@euroforum.de**  
**info@euroforum.de**  
 im Internet: **www.euroforum.de/p1102970**